

Στρατηγική για τη Διεθνοποίηση του Πανεπιστημίου Κύπρου

1. Σύνοψη

Σύμφωνα με το στρατηγικό σχεδιασμό της Πρυτανείας για τα έτη 2010-2020, το Πανεπιστήμιο Κύπρου έχει θέσει αριθμό προτεραιοτήτων ως τη βάση της στρατηγικής για τη διεθνοποίηση, και σχεδιάζει μια σειρά από δράσεις, οι οποίες θα επιτρέψουν στο Πανεπιστήμιο Κύπρου να ενισχύσει και να διευρύνει τη διεθνή του φήμη.

2. Όραμα

Η διεθνοποίηση οφείλει πρωτίστως να συμβάλει στο όραμα του Πανεπιστημίου Κύπρου, το οποίο είναι να καταστεί (1) ένα πρωτοπόρο πανεπιστημιακό ίδρυμα στην Έρευνα και τη Διδασκαλία μέσω της παραγωγής έρευνας πρώτης γραμμής και της προσφοράς ανταγωνιστικών προγραμμάτων σπουδών και (2) Κέντρο Αριστείας στον ευρύτερο Ευρω-Μεσογειακό χώρο, εξασφαλίζοντας, έτσι, διεθνή ακαδημαϊκή αναγνώριση.

3. Σχεδιασμός-Εφαρμογή

Καθώς ο ενιαίος χώρος της Ανώτατης Εκπαίδευσης στην Ευρώπη αλλά και ανά το παγκόσμιο καθίσταται ολοένα και πιο ανταγωνιστικός, η πρόκληση για το Πανεπιστήμιο Κύπρου, το ιστορικά πρώτο πανεπιστήμιο της Κύπρου, να επιτύχει τη διεθνή αναγνώρισή του καθίσταται επιτακτικότερη. Η επιτυχία αυτή έχει να διέλθει μέσα από μια καινοτόμο και δυναμική πολιτική διεθνοποίησης: πολύ περισσότερο επειδή η γεωγραφική θέση της Κύπρου, ως απομονωμένο νησί στην ανατολική Μεσόγειο, θέτει εκ των προτέρων αντικειμενικές δυσκολίες.

Το Πανεπιστήμιο Κύπρου καλείται να εντείνει και να ενισχύσει τις διεθνείς του δραστηριότητες μέσα από μια ολιστική στρατηγική διεθνοποίησης. Η στρατηγική διεθνοποίησης θα είναι οριζόντια και θα τέμνει την Έρευνα, τη Διδασκαλία, τη Μάθηση, την Επιχειρηματικότητα και τις σχέσεις μας με τους Αποφοίτους.

Η πολιτική διεθνοποίησης διέρχεται από τους ακόλουθους άξονες:

3.1 Διεθνείς Συνεργασίες

Οι διεθνείς συνεργασίες θα ενισχυθούν και διευρυνθούν ως εξής:

3.1.1 Ενεργός συμμετοχή σε πανεπιστημιακά δίκτυα/οργανισμούς:

Με τη συνεχή συμμετοχή του σε τέτοια δίκτυα/οργανισμούς (όπως, π.χ., UNICA, EUA, Santander Group, EAEC, κ.ο.κ.) το Πανεπιστήμιο Κύπρου θα διασφαλίσει την παρέμβαση και παρουσία του στα πανεπιστημιακά δρώμενα και θα διατηρήσει το ρόλο που του αναλογεί στα κέντρα λήψης κρίσιμων αποφάσεων στον Ευρωπαϊκό χώρο της Ανώτατης Εκπαίδευσης.

3.1.2 Ενεργός συνεργασία με διεθνώς αξιόλογα ιδρύματα:

Αυτό θα γίνεται με την υπογραφή Διμερών Συμφωνιών, Πρωτοκόλλων και Μνημονίων Συνεργασίας οι οποίες προνοούν κοινές ερευνητικές δραστηριότητες, ανάπτυξη διαπανεπιστημιακών προγραμμάτων σπουδών, ανταλλαγή προσωπικού και φοιτητών, συνδιοργάνωση κοινών διαλέξεων, σεμιναρίων και συνεδρίων, και τη δημιουργία κοινών τραπεζών εκδόσεων και πληροφοριακού υλικού.

3.1.3 Ενεργός συνεργασία σε Ευρωπαϊκά και διεθνή έργα:

Αυτή θα γίνεται στρατηγικά με στόχο την ανάπτυξη συνεργασιών με επιλεγμένες περιοχές και χώρες, και την εμπέδωση διαδικασιών για την έγκριση και αξιολόγηση Συμφωνιών Συνεργασίας.

3.1.4 Οργάνωση διεθνών συνεδρίων και συναντήσεων στην Κύπρο, και ειδικά στην Πανεπιστημιούπολη

3.2 Διεθνοποίηση της πανεπιστημιακής κοινότητας:

Αυτό θα γίνεται ως εξής:

3.2.1 Μέσω (i) της προσφοράς διεθνών προγραμμάτων, και (ii) της συμμετοχής σε διεθνείς εκπαιδευτικές εκθέσεις και ημερίδες, με στόχο την προσέλκυση φοιτητών από το διεθνή χώρο και την ανάπτυξη ενός πολυπολιτισμικού φοιτητικού περιβάλλοντος.

3.2.2 Με τη δημιουργία Γραφείου Εισδοχής Διεθνών Φοιτητών (International Student Office)

3.2.3 Με την ενίσχυση του Προγράμματος Erasmus και άλλων Προγραμμάτων Ανταλλαγών ώστε οι φοιτητές να φοιτήσουν στο εξωτερικό τουλάχιστον για ένα εξάμηνο κατά τη διάρκεια των σπουδών τους.

3.2.4 Με την ενίσχυση της διδασκαλίας σε ξένη γλώσσα σε προγράμματα πρώτου και δεύτερου κύκλου σπουδών.

3.2.5 Με την παροχή ευκαιριών και διευκολύνσεων σε εισερχόμενους Φοιτητές Ανταλλαγής, με στόχο την ενίσχυση των ανταλλαγών φοιτητών.

3.2.6 Με την ανάπτυξη και ενίσχυση Διαπανεπιστημιακών Προγραμμάτων Σπουδών.

3.2.7 Με την εφαρμογή Ηλεκτρονικής Μάθησης στη διδασκαλία.

3.2.7 Με την προσέλκυση υψηλής ποιότητας ερευνητών από το διεθνή χώρο.

3.2.8 Με την προώθηση ευκαιριών για την κινητικότητα του Ακαδημαϊκού και Διοικητικού Προσωπικού σε συνεργαζόμενα ιδρύματα μέσω Προγραμμάτων Ανταλλαγών.

3.2.9 Την οργάνωση διεθνών ελκυστικών Θερινών Σχολείων στο Πανεπιστήμιο Κύπρου.

3.3 Διεθνοποίηση των Ερευνητικών Δραστηριοτήτων:

Αυτή θα γίνει με τα ακόλουθα:

3.3.1 Διοχέτευση πληροφοριών για διεθνείς χρηματοδοτικές ευκαιρίες σε όλη την πανεπιστημιακή κοινότητα.

3.3.2 Διασφάλιση της αξιοποίησης σημαντικών διεθνών συνεργασιών για την ενίσχυση των διεθνών ερευνητικών χρηματοδοτήσεων.

3.2.3 Ενθάρρυνση και παροχή κινήτρων για την αύξηση του όγκου των ερευνητικών εργασιών/άρθρων που δημοσιεύονται σε επιστημονικά περιοδικά με υψηλό αντίκτυπο.

3.2.4 Ενίσχυση των δεξιοτήτων και ικανοτήτων μελών του Διοικητικού Προσωπικού που εμπλέκονται στην υποστήριξη της προετοιμασίας ερευνητικών προτάσεων.

3.2.5 Ίδρυση και υποστήριξη του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας.

3.4 Διεθνοποίηση στη Μάθηση και τη Διδασκαλία:

Αυτό θα γίνει με τα ακόλουθα:

3.4.1 Ενσωμάτωση των διεθνών φοιτητών στο ακαδημαϊκό γίνεσθαι για να μεταλαμπαδεύσουν τη διεθνή διάσταση στη Μάθηση και τη Διδασκαλία.

3.4.2 Συνεχής ανάπτυξη, αυτοαξιολόγηση και εξωτερική αξιολόγηση των προσφερομένων προγραμμάτων σπουδών ώστε να διατηρούνται συγκρίσιμα και διεθνώς ανταγωνιστικά σε σχέση με αντίστοιχα προγράμματα στο εξωτερικό.

3.4.3 Ενίσχυση της χρήσης διεθνών παραδειγμάτων για την επεξήγηση μαθησιακών εννοιών.

3.4.4 Διεύρυνση των Διαπανεπιστημιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε συνεργασία με αξιόλογους διεθνείς εταίρους.

3.4.5 Παρακολούθηση και συμμετοχή στις εξελίξεις που αφορούν τον Ευρωπαϊκό Χώρο Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης.

3.4.6 Παροχή ενισχυμένων ευκαιριών στους φοιτητές του Πανεπιστημίου Κύπρου για φοίτηση ή εργασία (π.χ., πρακτικές εξασκήσεις, τοποθετήσεις, κ.ο.κ.) σε ακαδημαϊκούς και βιομηχανικούς φορείς εκτός Κύπρου.

3.4.7 Ενίσχυση της εμπλοκής των φοιτητών του Πανεπιστημίου Κύπρου σε διεθνείς δραστηριότητες όπως οι διεθνείς συναντήσεις, τα διεθνή φόρουμ και οι διεθνείς διαγωνισμοί.

3.4.8 Ανάπτυξη προγραμμάτων σπουδών με διεθνή χαρακτήρα όπως, π.χ., πτυχία σε διεθνείς σχέσεις, περιφερειακά θέματα και ξένες γλώσσες και πολιτισμοί.

3.5 Ενίσχυση της αναγνώρισης του διεθνούς αντίκτυπου του Πανεπιστημίου

Αυτό θα επιτευχθεί με τους ακόλουθους τρόπους:

3.5.1 Προετοιμασία και διοχέτευση Διεθνούς Ενημερωτικού Δελτίου και βελτίωση της ιστοσελίδας του Πανεπιστημίου Κύπρου ώστε να είναι κατά το δυνατό φιλικότερη προς τους διεθνείς επισκέπτες της.

3.5.2 Συνεχής ενημέρωση μια βάσης δεδομένων για τις διεθνείς δραστηριότητες του Πανεπιστημίου Κύπρου.

3.5.3 Αποτελεσματικότερη συνέργεια μεταξύ των εκπροσώπων για τις διεθνείς σχέσεις στα Τμήματα για σκοπούς συντονισμού της κοινής προσπάθειας.

3.5.4 Συνεχής επαφή και ενημέρωση με τις Πρεσβείες και τα Προξενεία στην Κύπρο και στο εξωτερικό.

3.5.5 Συνεχής επαφή, επικοινωνία και συνεργασία με κεντρικούς διεθνείς οργανισμούς, όπως, π.χ., η Ευρωπαϊκή Ένωση, τα Ηνωμένα Έθνη και η UNESCO.

3.5.6 Ενίσχυση της συνεργασίας με διεθνείς επιχειρηματικούς φορείς.

3.5.7 Ενίσχυση της εμπλοκής διεθνών ομάδων αποφοίτων στην προβολή του διεθνούς προφίλ του Πανεπιστημίου Κύπρου.

3.5.8 Στενότερη συνεργασία με οργανώσεις της Κυπριακής και Ελλαδικής διασποράς.

3.5.9 Προσέλκυση αξιόλογου εξειδικευμένου προσωπικού στη διεθνή διάχυση των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Κύπρου.

3.6 Βελτίωση της θέσης του Πανεπιστημίου Κύπρου σε διεθνείς κατατάξεις/δείκτες:

Αυτό θα γίνει με τους ακόλουθους τρόπους:

3.6.1 Προώθηση και παροχή κινήτρων για την επίτευξη διεθνών δημοσιεύσεων υψηλής ποιότητας.

3.6.2 Υιοθέτηση «επιθετικής» επικοινωνιακής στρατηγικής, που θα συμπεριλαμβάνει ηλεκτρονικά ενημερωτικά δελτία, διαδικτυακές προβολές, παρουσία και παρουσιάσεις σε διεθνείς εκδηλώσεις με υψηλή απήχηση, στη διεθνή προώθηση και προβολή της εικόνας του Πανεπιστημίου Κύπρου.

3.6.3 Ενίσχυση επισκέψεων σε οργανισμούς-εταίρους για την επίδειξη των ερευνητικών αποτελεσμάτων, των διδακτικών και μαθησιακών επιτευγμάτων και της επιχειρηματικής πρωτοβουλίας που αναπτύσσουν στο Πανεπιστήμιο Κύπρου.

3.6.4 Ενίσχυση προσλήψεων διεθνούς προσωπικού.

3.6.5 Ενίσχυση της διεθνούς διάχυσης και ανταλλαγής γνώσεων.

4. Στρατηγική Διεθνοποίησης για τη Διασφάλιση Ποιότητας

Η στρατηγική της διεθνοποίησης αποτελεί αναπόσπαστη προϋπόθεση για τη Διασφάλιση Ποιότητας. Το Πανεπιστήμιο Κύπρου θα αξιοποιήσει τη διεθνοποίηση ως στρατηγική για τη βελτίωση του· και όχι

μόνο – θα προβεί σε συγκριτική αξιολόγηση της στρατηγικής για τη διεθνοποίηση του σε σχέση με τη δικτύωση και τη μάθηση.

Η αξιολόγηση της στρατηγικής για τη διεθνοποίηση θα γίνει με τη χρήση των Δεικτών IMPI για τη Χαρτογράφηση και τη Δημιουργία Χαρακτήρα της Διεθνοποίησης. Οι Δείκτες IMPI αφορούν την ανά στόχο διάσταση, και οι στόχοι επικεντρώνονται στα ακόλουθα:

(α) Ενίσχυση της ποιότητας της εκπαίδευσης.

(β) Ενίσχυση της ποιότητας της έρευνας.

(γ) Προετοιμασία φοιτητών για την καλύτερη ενσωμάτωση τους σε ένα διαπολιτισμικό και παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον.

(δ) Ενίσχυση της διεθνούς φήμης και προβολής σε επίπεδο μονάδων.

(ε) Παροχή υπηρεσιών στην κατεύθυνση των κοινωνικών δεσμεύσεων και των δεσμεύσεων της κοινότητας.

Οι συνολικές διαστάσεις του στόχου ορίζονται ώστε να απαντηθούν ερωτήσεις όπως οι ακόλουθες:

- Έχει η κάθε μονάδα την κατάλληλη οργανωτική δομή που απαιτείται για την υποστήριξη της διεθνοποίησης;
- Ποιό είναι το ποσοστό των ερευνητών του Πανεπιστημίου που εμπλέκεται σε ένα τουλάχιστον ερευνητικό πρόγραμμα με διεθνείς συνεργάτες;

Επιπρόσθετα, η Διασφάλιση Ποιότητας μπορεί να εξασφαλιστεί με τις ακόλουθες πρακτικές:

(α) Συνεχής παρακολούθηση και ανανέωση των δεικτών των διεθνών σχέσεων, με συχνότητα ανανέωσης τουλάχιστον μία φορά κάθε δύο μήνες.

(β) Υλοποίηση ανάλυσης SWOT τουλάχιστον άπαξ ετησίως, με στόχο την υποβοήθηση της διαμόρφωσης ορθής στρατηγικής για τη διεθνοποίηση.

(γ) Διατήρηση συνεχούς συντονισμού, τακτικής επικοινωνίας και αλληλεπίδρασης μεταξύ όλων των παραγόντων που εμπλέκονται στις Διεθνείς Σχέσεις.

(δ) Συνεχής διαπίστωση των αναγκών για συμμετοχή του προσωπικού σε προγράμματα εκπαίδευσης με χρηματοδότηση από το Πανεπιστήμιο, και θεραπεία των αναγκών.

(ε) Τακτικές (ενδεικτικά ετήσιες) προσωπικές αξιολογήσεις των υπαλλήλων που εμπλέκονται και υποστηρίζουν τις Διεθνείς Σχέσεις υπό μορφή αυτοαξιολογήσεων από ανωτέρους, και χρήση των αξιολογήσεων ως βάση για την προσωπική βελτίωση.

(στ) Αξιολόγηση της Εμπλοκής της Υπηρεσίας Έρευνας και Διεθνών Σχέσεων στη διαδικασία των αξιολογήσεων και εξωτερικών αξιολογήσεων.

5. Ένταξη και Λήψη Αποφάσεων

Το Πανεπιστήμιο Κύπρου τοποθετεί τη διεθνοποίηση στο επίκεντρο των στόχων του, καθώς αποδίδει μέγιστη βαρύτητα στις Διεθνείς Σχέσεις. Έτσι, η στρατηγική διεθνοποίησης έχει ενσωματωθεί αποτελεσματικά στη δομή λήψης αποφάσεων στο Πανεπιστήμιο Κύπρου. Αυτό επιτρέπει τη συνεκτική εφαρμογή όλων των πρακτικών που σχετίζονται με τη θεσμική διεθνοποίηση.

Συγκεκριμένα η Επιτροπή Διεθνών Σχέσεων εξετάζει και ενθαρρύνει πρωτοβουλίες που συμβάλλουν στην προώθηση και ενίσχυση της διεθνούς συνεργασίας. Στη συνέχεια οι πρωτοβουλίες προωθούνται στο Πρυτανικό Συμβούλιο και τη Σύγκλητο για τις σχετικές εγκρίσεις και επικυρώσεις.

Η Υπηρεσία Έρευνας και Διεθνών Σχέσεων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος για τη διεκπεραίωση της στρατηγικής διεθνοποίησης του Πανεπιστημίου. Η Υπηρεσία λειτουργεί ως σημείο εστίασης/επαφής μεταξύ του διεθνούς χώρου και του Πανεπιστημίου Κύπρου. Αφενός, διαδίδει πληροφορίες από τους συνεργάτες στη διεθνή σκηνή στην πανεπιστημιακή κοινότητα. Αφετέρου προωθεί τη στρατηγική διεθνοποίησης μέσω της συνεργασίας και συμμετοχής σε διεθνή δίκτυα/ συνδέσμους και άλλα πανεπιστήμια και οντότητες διεθνώς.

Τα Τμήματα συμμετέχουν άμεσα στις δραστηριότητες των Διεθνών Σχέσεων μέσω των Προέδρων τους, των Συντονιστών Διεθνών Σχέσεων και των Συντονιστών ERASMUS. Τα Τμήματα και οι Υπηρεσίες έχουν άμεση επικοινωνία με την Υπηρεσία Έρευνας και Διεθνών Σχέσεων σχετικά με την προώθηση και συμμετοχή σε διεθνής δραστηριότητες.